



**SNC-LAVALIN INC.**  
455, boul. René-Lévesque Ouest  
Montréal, Québec  
Canada H2Z 1Z3  
www.snclavalin.com  
Téléphone : 514 393-1000  
Télécopieur : 514-393-3235

Le 11 novembre 2021

Monsieur Marc Perron  
Président du conseil d'administration  
Cercle canadien de Montréal  
1080, côte du Beaver hall, bureau 710  
Montréal (Québec) H2Z 1S8

**OBJET : Report de mon allocution prévue le 15 novembre prochain**

Cher monsieur Perron,

C'est avec regret que je vous fais part de ma décision de reporter mon allocution prévue le lundi 15 novembre à votre tribune. Je souhaite prendre le temps nécessaire pour mieux préparer ma présentation et m'assurer qu'elle contient plus de français, la langue officielle du Québec, pour mieux répondre aux attentes de l'ensemble de nos interlocuteurs.

Les récents événements entourant la place accordée à la langue française au sein des entreprises canadiennes et québécoises m'amènent à prendre cette décision, et à reporter mon engagement au cours de la prochaine année. Je comprends bien la réalité québécoise et l'importance pour nos employés, clients et partenaires d'offrir un milieu de travail respectueux pour tous.

À la suite de mon arrivée au Québec en 2014, j'ai suivi des cours de français, avec des résultats mitigés. Plus récemment, à l'occasion d'une séance de notre conseil d'administration tenue à la fin du mois d'octobre, j'avais déjà pris l'engagement de mettre les efforts nécessaires pour suivre une formation linguistique au meilleur de mes capacités.

Au-delà de la langue, le respect de l'héritage culturel et la reconnaissance de son importance demeurent prioritaires pour nous tous. Par ailleurs, soyez assurés qu'au sein de l'entreprise, notre Comité de francisation continue d'agir avec diligence en s'assurant de l'amélioration continue de nos façons de faire quant à la place et l'utilisation du français.

Notre entreprise a opéré un changement de culture important au cours des 10 dernières années et cela est primordial dans la construction d'une entreprise de confiance prospère à laquelle le Québec et le Canada peuvent s'identifier.



**SNC • LAVALIN**

**SNC-LAVALIN INC.**  
455, boul. René-Lévesque Ouest  
Montréal, Québec  
Canada H2Z 1Z3  
[www.snclavalin.com](http://www.snclavalin.com)  
Téléphone : 514 393-1000

Je suis fier de diriger, depuis 2019, une grande entreprise mondiale dont l'histoire a débuté au Québec il y a plus de 100 ans et qui emploie des milliers de travailleurs provenant du Québec et de partout dans le monde.

Je vous remercie pour votre compréhension et espère pouvoir rencontrer les membres du Cercle canadien à un moment dont nous pourrions convenir au cours de la prochaine année.

Respectueusement,

Ian L. Edwards  
Président et chef de la direction