

# L'Initiative Québécoise pour la Construction 4.0

## *Une opportunité d'engagement pour préparer l'avenir de votre entreprise*

L'IQC4.0 vous offre un accompagnement personnalisé pour que vous puissiez augmenter votre rentabilité et votre productivité en ayant recours intelligemment aux bons outils numériques. Ces services s'adressent à toutes les entreprises peu importe votre niveau de maturité numérique. Petite, moyenne ou grande entreprise, ces services vous permettront d'optimiser vos processus et de gagner en efficacité. De la gestion numérique des heures travaillées jusqu'au déploiement de la Modélisation des Données du Bâtiment (MDB ou plus communément BIM) à grande échelle. Jusqu'à présent, plus de 250 entreprises ont réalisées le diagnostic numérique de l'IQC4.0, les impacts se font sentir rapidement.

La réalisation du projet a été confiée à deux organismes habitués à soutenir la numérisation des entreprises, soit le Groupe BIM du Québec (GBQ) et l'Institut de gouvernance numérique (IGN), en partenariat avec les associations professionnelles du domaine de la construction.

## Quels types de services?

L'IQC4.0 propose trois services aux entreprises et organisations publiques québécoises impliquées dans la construction :

- Le diagnostic numérique
- La formation et l'accompagnement
- La locomotive numérique

# Le diagnostic numérique

Le diagnostic numérique vise à vous doter d'un plan d'action sur mesure pour amorcer ou poursuivre votre transition numérique. Pour ce faire, vous participerez à une démarche **personnalisée** où votre degré d'avancement numérique sera évalué et vos **enjeux et besoins** seront identifiés. Le plan d'action identifiera, ordonnancera les projets clés à réaliser et identifiera les **indicateurs clés de performance** pour en mesurer les impacts.

## À qui s'adresse le diagnostic ?

- Entreprises privées du secteur de la construction
- Donneurs d'ouvrages du secteur de la construction
- **Quels sont les objectifs ?** Identifier les besoins et les opportunités de votre entreprise en matière d'implantation numérique
- Déterminer le processus d'implantation que votre entreprise devra suivre (étapes, ressources requises, compétences nécessaires, etc.)
- Évaluer les coûts associés à l'implantation de ce nouveau processus
- Identifier des indicateurs de performance pour soutenir l'implantation
- Service-conseil au financement et au calcul des retours sur l'investissement dans la numérisation pour accélérer la mise en place du virage numérique

## Quels sont les livrables ?

- Un plan de déploiement numérique qui identifie clairement les projets prioritaires les plus porteurs pour la transformation numérique de votre organisation
- La Liste des ressources humaines et matérielles nécessaire (équipements informatiques et logiciels)
- La Cartographie des processus d'affaires
- Les principes de déploiement numérique/BIM

## Prise en charge

En fonction de votre niveau de maturité numérique, votre entreprise sera prise en charge soit par le GBQ, soit par l'IGN. Un ou plusieurs experts seront ensuite désignés pour suivre votre entreprise tout au long du processus de diagnostic.

## Déroulement du diagnostic numérique

### Diagnostic avec le GBQ

En premier lieu, vous devrez remplir un formulaire d'autodiagnostic. Ensuite, **6 séances de travail** seront organisées en virtuel avec votre expert. Ces séances seront planifiées de manière régulière et dureront entre 1h et 1h30. Un sujet différent sera traité à chaque fois lors de ces séances. Le diagnostic dure en moyenne **20 à 25 heures** réparties sur **6 à 9 semaines**, en fonction de vos disponibilités. Lors de ces séances, plusieurs personnes de votre entreprise devront être présentes afin d'avoir une vue d'ensemble

de vos activités. Une personne “champion” devra également être nommée comme contact principal pendant tout le long du processus.

### **Diagnostic avec l’IGN**

La démarche de diagnostic proposée par l’IGN est adaptée à la réalité des entreprises dont le niveau de maturité numérique est moins élevé. D’abord, une rencontre permet d’expliquer la démarche. Une ou des rencontres sont ensuite organisées pour saisir l’information requise auprès des personnes pertinentes dans l’entreprise. La démarche proposée demande un engagement de **15 à 25 heures**. Elle est répartie sur **6 à 8 semaines**, en fonction de vos disponibilités.

**Comme il s’agit d’un projet de transformation qui définira l’avenir de votre entreprise l’engagement des dirigeants est un facteur clé du succès.**

### **Quel est le coût ?**

Les services des consultants qui réaliseront le diagnostic numérique sont remboursés à 100%.

### **Inscription**

Inscrivez-vous sur <https://www.constructionnumerique.ca/>

# La formation et l'accompagnement

Ce volet vous permet de déployer les formations et l'accompagnement stratégique pour la mise en œuvre de vos projets identifiés dans le plan d'implantation numérique (obtenu lors du diagnostic numérique de l'IQC4.0)

## À qui s'adresse la formation et l'accompagnement

- Les entreprises privées du secteur de la construction qui ont réalisé le processus de diagnostic numérique avec l'IQC4.0

## Votre projet

Avec l'aide de votre plan d'implantation numérique, vous pouvez définir votre besoin en formation et accompagnement. Si vous n'êtes pas certain de ce qui doit être fait, nous serons heureux de vous conseiller. Voici un exemple de points à inclure dans votre projet :

- Ressources internes allouées au projet
- Plan financier/budget
- Liste des équipements et des types de logiciel (si requis)
- Formation requise
- Formateur(s) et accompagnateur(s) si identifié(s) par le participant (le formateur ou l'accompagnateur pourra être proposé par nos soins au besoin)

## Déroulement de la formation ou de l'accompagnement

Le nombre d'heures d'implication varie en fonction du projet. La durée maximale est de 6 mois par entreprise.

## Quel est le coût ?

Vous serez remboursé à hauteur de 50% des frais du projet jusqu'à 50 000\$ (selon certaines conditions). Pour cela, vous devrez fournir :

- Toutes données, factures et pièces justificatives demandées
- Les indicateurs requis en début et fin de projet.

## Inscription

Inscrivez-vous sur <https://www.constructionnumerique.ca/>

- Lors de l'inscription, vous devez déjà avoir reçu votre plan d'implantation numérique et donc finalisé le processus de diagnostic numérique avec l'IQC4.0

# La locomotive numérique

La locomotive numérique permet d'appuyer des projets auprès de fournisseurs québécois parrainés par des donneurs d'ouvrages ou par de grands réseaux de distribution, dans le cadre d'un processus de numérisation et d'automatisation structuré, incluant l'implantation de technologies numériques et la formation de la main-d'œuvre relativement à ces nouveaux outils.

## À qui s'adresse la formation et l'accompagnement

- Donneurs d'ouvrages et leurs fournisseurs autour d'un projet de la construction

## Votre projet

Pour bénéficier de la locomotive numérique, vous devez nous soumettre un plan de déploiement de votre projet. Voici les points à déterminer :

- Ressources internes allouées au projet
- Plan financier/budget
- Liste d'équipement et de logiciel

## Déroulement de la locomotive numérique

Le nombre d'heures d'implication varie en fonction du projet. La durée maximale est de 9 mois par projet.

## Quel est l'objectif :

- Renforcer la collaboration entre le donneur d'ouvrage et ses fournisseurs
- Accroître et faciliter l'intégration des pratiques numériques chez le donneur d'ouvrage et ses fournisseurs de manière structurée et organisée

## Quel est le coût ?

Vous serez remboursé à hauteur de 50% des frais du projet jusqu'à 270 000\$ (selon certaines conditions). Pour cela, vous devrez fournir :

- Toutes données, factures et pièces justificatives demandées
- Fournir les indicateurs requis en début et fin de projet

## Inscription

Inscrivez-vous sur <https://www.constructionnumerique.ca/>

- Lors de l'inscription, vous devez déjà avoir reçu votre plan d'implantation numérique et donc finalisé le processus de diagnostic numérique avec l'IQC4.0