

## L'ÉDITO

### Tout ce que vous avez toujours rêvé de savoir sur le CA du Réseau Oudinot

Par l'équipe du Conseil d'Administration

En cette période estivale, cette newsletter aborde les vraies questions... celles que l'on entend se murmurer d'un groupe à l'autre et courir de Mennesques en Commissions ... « *A quoi ils servent au CA ? Christophe, c'est à peu près clair, mais l'armée mexicaine des 9 autres, ils font quoi ?* ». De vraies questions devant lesquelles nous ne reculerons pas !

Tout commence par le chef de bande **Christophe Etienne**. Infatigable, doté de qualités de leader visionnaire, il sait gérer son équipe parfois aussi agitée qu'une meute de jeunes chiots... (Eh oui, la maturité du groupe n'enlève rien à sa fougue).

Venons-en à l'équipe et commençons par le nerf de la guerre : les sous, l'argent, l'oseille quoi ! C'est **Didier Postel**, notre Trésorier. Actif, passif, recettes, dépenses... Grâce à lui nos comptes affichent un équilibre qui frôle la perfection.

Pour faire rentrer des sous il faut... COMMU-NI-QUER, bref nous rendre beaux ! A la manœuvre, **Anne Courtois**, prêtresse de la COM. A elle plaquettes, newsletters, réseaux sociaux et autres e-mailings...

Qui dit communication dit site internet et intranet. Si le contenu est géré par Anne, les tuyaux c'est le rôle de **Pierre Bessemoulin** ! Rédiger des spéc. techniques, régler les connexions, gérer les évolutions... Un as de la tuyauterie.

Parce que l'on communique, il faut faire face à un flux soutenu de candidatures. Un triumvirat est nécessaire : **Marie-Caroline Blayn, Catherine Ranieri et Xavier Meyer**. Noter, affecter les recruteurs, nommer les parrains, délivrer le sésame ou recaler ! Ils sont intraitables.

Les partenariats ? C'est l'affaire de **Jacques Berman**. Groupe SOS, Accenture et Alter'Actions, Grant Thornton... il ne ménage pas sa peine pour animer et tirer le meilleur de nos mécènes et partenaires.

**Jean-Pierre Guiné** gère au quotidien la boîte mail du réseau et pilote certains de nos dossiers de fond comme « Faire du business au R.O., un amour impossible ? ». Du lourd, du très lourd !

Et enfin, **Dominique Ballande** notre Secrétaire Général qui veille à tout et en particulier aux Assemblées Générales, procès verbaux. Il est aussi garant de nos statuts et du respect de notre Charte. Respect Dominique.

La vie d'un CA n'est pas un long fleuve tranquille. Des dossiers de fond mobilisent l'équipe : un partenariat à nouer ? Une nouvelle activité ? Un conférencier ? Un traiteur ? Le RGPD... la liste est longue. Sans oublier les réunions mensuelles d'in-tégration ou les introductions (supra matinales !) des SpeedNetworking. La vie est belle.

## Sommaire

### P.2 Nouveaux membres

#### P.3 Vu pour vous

Les industries agro-alimentaires parmi les plus innovantes... en France

#### P.4 Autour de nous

Les organisations professionnelles, rouage essentiel de la démocratie

#### P. 5-6 Activité des commissions

### P.7 Retour sur... & Agendas

## Nos 15 héros au Parc de St Cloud !

Bravo à l'équipe de sportif(ve)s qui a, non seulement, couru, marché 10 km, 6 km... mais a également collecté 5 000 € pour le RO.

Merci et bravo à eux.



## Nouveaux membres



De gauche à droite : Mohamed Machwate, Chrystèle Ivins, Pierre Bernard, Philippe Dujardin, Béatrice Loizillon.

### Danièle Debise

Directrice commerciale expérimentée dans la vente de produits de luxe (mode, cosmétiques) et de services (tourisme, perte de poids) et le management, j'ai implanté et piloté des marques et des réseaux de distribution (retail, travel retail, wholesale), en France et à l'international.

J'aime Paris, ses activités, danser le tango et le rock, voyager en dehors des hordes, lire et cuisiner.

### Chrystele Ivins

Directeur de la communication et RSE, je suis spécialisée dans le développement de la réputation au service des entreprises en transformation.

J'ai démarré chez Usinor avant d'effectuer différents postes chez Pechiney, Alcan et Rio Tinto. En 2009, j'intègre ArcelorMittal France comme directrice de la communication et de la responsabilité sociale de l'entreprise (RSE). Depuis 2016, je suis manager de transition et j'ai travaillé pour Naval group et Diana-Symrise.

Mon projet : être directeur de la communication et RSE dans une coopérative agricole ou ETI industrielle afin d'accompagner ces entreprises dans leur transformation.

### Philippe Dujardin

Doté d'une fibre entrepreneuriale, j'ai accompagné des dirigeants, ETI et grands groupes à des moments stratégiques : croissance externe, développement, acquisition/projet, restructuration, et modification de l'actionnariat. Mon parcours en banque est exclusivement sur le marché des Entreprises où j'ai travaillé au sein de 3 groupes : BPCE, CA et BNP Paribas. Je suis orienté résultat, avec un sens des enjeux, je sais négocier auprès de gouvernances. J'ai mis en place de nombreux financements et développé les portefeuilles confiés : croissance du PNB, des encours et cross-selling. Pragmatique, je suis attaché au service client et doté d'un esprit d'équipe.

## Vu pour vous

### Les industries agroalimentaires, parmi les plus innovantes en France... mais dans la moyenne du secteur en Europe

par Anne-Marie Berthier

Le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation publie tous les deux ans un recueil des données « innovation » collectées auprès des entreprises alimentaires de plus de 10 salariés. Entre 2012 et 2014, l'agroalimentaire se situe en 2ème position après le secteur de l'information et de la communication (69% d'entreprises innovantes vs 71%). Les secteurs des boissons, de transformation de poissons et autres produits alimentaires sont les plus dynamiques avec plus de 80% d'entreprises innovantes. Cette innovation peut prendre différentes formes et porter sur le produit, le procédé de production, le mode d'organisation ou la stratégie de commercialisation. Durant cette période, les innovations technologiques se développent. La recherche et le développement

interne sont un recours particulièrement important. Les entreprises de ce secteur innovent davantage en marketing et déposent plus de marques que de brevets. Une présence à l'export, ou une plus grande taille favorise l'innovation.

#### L'innovation, levier de multi-performance des entreprises

Les dépenses liées à l'innovation sont plus faibles que dans l'industrie manufacturière qui pourtant innove moins (1,3% du CA vs 3,4%).

Conscient de l'atout majeur du secteur agroalimentaire, l'Etat et ses partenaires encouragent le développement de l'innovation dont la diversité se traduit également dans divers outils de financement mobilisables.

A cet effet, un guide des principaux dispositifs nationaux de soutien à l'innovation dans les secteurs de la bio-économie vient d'être publié. Il fera l'objet d'une actualisation régulière.

#### Pour en savoir plus

- Daussin J.-M. (avril 2018),  
**L'innovation dans les entreprises agroalimentaires,**

Dossier de l'AGRESTE n°42

[http://agreste.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/dossier42\\_integral.pdf](http://agreste.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/dossier42_integral.pdf)

- **Guide des dispositifs nationaux de soutien à l'innovation**

<http://agriculture.gouv.fr/guide-des-dispositifs-nationaux-de-soutien-linnovation>

## Autour de nous



# Les organisations professionnelles, rouage essentiel de la démocratie

par Frédéric Cuchet, Secrétaire Général du CEDAP

Dans le cadre de la nouvelle réglementation Sapin II sur la transparence en matière de lobbying, l'Institut PollingVox a réalisé pour le Cedap (Centre d'Etudes des Directeurs d'Associations Professionnelles) et le cabinet de conseil en affaires publiques Koz, une consultation sur les nouvelles participations au débat public des organisations professionnelles. C'est la première fois qu'une étude est menée pour mieux comprendre leur contribution, leurs modalités de participation et leur rapport aux nouvelles pratiques de concertation et de transparence. Cette étude révèle une **professionnalisation incontestable des pratiques des organisations professionnelles**. On observe notamment que les stratégies

d'influence fondées sur l'argumentaire supplantent nettement celles fondées sur le réseau (78% contre 22%). En toute logique, dans les outils qu'elles mobilisent, elles délaissent les colloques, les déjeuners et clubs parlementaires (23%).

Autre enseignement : **les pratiques vertueuses sont bien installées**. Dans un climat de défiance envers les institutions, une société civile mieux informée demande à être associée à la délibération collective et bouscule les formes instituées traditionnelles de la vie politique. A une très grande majorité – 84 % – les délégués généraux des organisations professionnelles pensent qu'il est important de rénover l'exercice des affaires publiques pour répondre aux aspi-

érations de la société civile, par des consultations plus sincères (17%), une plus grande transparence (15%) et une meilleure utilisation des outils numériques (9%). 73% considèrent même que la réglementation Sapin II constitue une réelle opportunité pour rétablir la confiance et illustrer la sincérité de leur démarche.

## Activités des commissions



## La BlockChain

par Alexandre Jubault

La BlockChain a été présentée au sein de la Commission Numérique en février (Intro) et juin (ICO) par Bruno DE-LAHAYE, membre du R.O. et dirigeant de NeuroChain\*.

La BlockChain est un grand livre numérique d'enregistrements de transactions, crypté et décentralisé, protégé contre la falsification ou la modification, car surveillé en permanence par toute la communauté, d'où la transparence et la confiance, sans passer par un organe central ni un état (espace dérégulé). Tout est réparti dans des ordinateurs disséminés dans le monde.

La communauté est constituée de « mineurs », payés pour chaque approbation après décryptage (fermes de serveurs polluantes en Chine à 80%, 15% en Islande pour le

froid). La BlockChain permet d'automatiser et sécuriser des process, avec traçabilité totale.

- Économies : ex. réduction de 15 à 20 % du coût de l'intermédiation bancaire.
- Domaines : automobile, assurance, IoT, énergie, transport, notariat...
- Applications : cadastre (ex. en Thaïlande contre la corruption), état civil, identité pour les migrants, diplômés...

Une ICO (Initial Coin Offering) est une levée de fonds par le lancement d'une nouvelle monnaie pour livrer un projet. Les fonds sont collectés en cryptomonnaie, telle le Bitcoin ou l'Ether. Les Smart Contrats - utilisés par le protocole Ethereum - sont des programmes autonomes qui automatisent des tâches et des décisions logiques sans l'intervention d'un tiers central (si telle condition est vérifiée,

alors telle conséquence s'exécute).

Ex. assurance retards de vols ou longue absence de pluie pour les agriculteurs, avec dédommagement automatique.

*\* NeuroChain qui a réalisé avec succès son ICO en avril 2018, y ajoute des couches de Machine Learning et d'Intelligence Artificielle pour prendre en compte des réalités complexes ou probabilistes. Son écosystème se passe des « mineurs » en créant un contexte auto-apprenant.*

## Activités des commissions



# Conférence thématique : "Vous êtes 10 fois plus intelligent que vous ne l'imaginez"

*par Christophe Chambon*

### Le saviez vous ?

Il existe 10 formes d'intelligence chez chacun de nous, mais nous en exploitons rarement le potentiel !

Christophe Bourgeois Costantini, coach et écrivain nous en a fait la démonstration le 22 mai lors d'une conférence passionnante organisée par la commission thématique.

Ce principe, développé dans les années 80 par Howard Gardner, psychologue américain, va à l'encontre d'une conception de l'intelligence basée sur le raisonnement et la rationalité, le fameux cartésianisme élaboré par René Descartes au 17ème siècle.

En 1880, Alfred Binet met au point les tests de quotient intellectuel, conçus sur la logique mathématique. Notre intelligence est ma-

joritativement évaluée selon notre capacité à l'appliquer.

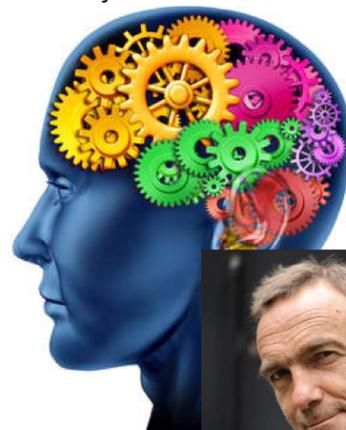
Nous ne développons pas assez les autres intelligences - kinesthésique, verbo-linguistique, visio-spatiale, naturaliste, rythme musicale, temporelle, existentielle, relationnelle, intra-personnelle - qui pourraient changer le cours de notre vie.

Une ex Directrice Achats de Sanofi, rencontrée par C. Bourgeois Costantini, a identifié et sollicité ses capacités visio-spatiales : elle est devenue agent immobilier pour son plus grand bonheur.

Notre situation actuelle, personnelle et professionnelle résulte-t-elle d'un choix délibéré ? Avons-nous été influencés par notre environnement et l'image que

nous voulons donner ?

Nous pouvons infléchir cette trajectoire en cultivant 5 à 6 formes d'intelligence parmi les 10 à notre disposition. Pour les découvrir, souvenons-nous de notre enfance (odeur, mémoire visuelle), observons ce qui nous émeut, connectons-nous à la nature, et surtout, soyons dans le « je » plutôt que dans le jeu !



## Retour sur... notre marronnier de juin : « Les Rencontres Annuelles du Réseau Oudinot »

Le 14 juin dernier, près de 400 membres et invités se sont retrouvés à la Mairie du 6e arrondissement de Paris, pour nos « **13e Rencontres Annuelles** ».

Une occasion de se retrouver entre cadres dirigeants, DRH et recruteurs, pour « réseauter » autour d'un cocktail. Des échanges uniques dans un lieu somptueux : les salons d'honneur de la Mairie !

### Merci aux intervenants d'avoir répondu présents :

**Jean-Pierre Lecoq**, Maire du 6e arrondissement de Paris et Conseiller Régional d'Ile-de-France,  
**Hania Stypulkowska-Goutierre**, Présidente de l'Association des Chambres de Commerce Polonaises à l'étranger,  
Et **Julien Guagliardo**, Head of Strategic Accounts chez LinkedIn.



## A vos agendas

### 4 juillet à 19h30

Commission management de Transition.  
Usic, 18 rue de Varenne, 75007 Paris.

### 4 septembre à 19h30 - Soirée de rentrée festive - Issy-Les-Moulineaux

### 5 juillet à 19h15

Rencontre avec O. de Preville  
OP Search/ Talent Factory - qui présentera son offre de collaboration et de rétribution dans le cadre d'apport d'affaires  
Maison des Centraliens, 8 rue Jean Goujon, 75008 Paris.

### 9 juillet à 19h30

(dernier rendez-vous avant la rentrée)  
Pique-nique estival des membres – esplanade des Invalides