



***Conseil d'administration***  
***03 février 2025***



***Approbation du procès-verbal  
du Conseil du 29 novembre 2024***



## ***Actualités du président***



## ***Evénements***

- Circulaire Cavec remise à la poste le vendredi 31 janvier 2025. Prévoir de répertorier les adhésions qu'elle génère pour les communiquer à ECR pour le prochain CA***
- Visioconférence sur l'Hydrogène organisée par ECR Limoges le 22 janvier 2025 (Problème de ZOOM)***
- Visioconférence Loi de finances organisée par ECR Paris IDF le vendredi 14 février 2025 au CNOEC***



## CONFERENCE LOI DE FINANCES 2025

Nombre d'adhérents inscrits à la Visio 169

Inscrits à la Conf. 36

	EFF 23	LF	%		EFF 23	LF	%
AMECRA	67	6		ECR LIMOGES	32		
ECR LORRAINE	62			ECR MARSEILLE PROVENCE	97		
AROEC	107	12		ECR NORMANDIE	44	6	
ECR AQUITAINE	60	16		ECR PARIS IDF	556	36	
ECR AUVERGNE	66	7		ECR PAYS DE LA LOIRE	122		
ECR BOURGOGNE FRANCHE C	84	1		ECR PICARDEN	66		
ECR BRETAGNE	116	22		ECR POITOU CHARENTE VENDEE	70		
ECR CENTRE CREC	56			ECR RHONE ALPES	221	32	
ECR CHAMPAGNE	28	7		ECR TOULOUSE OCCITANIE	189		
ECR LANGUEDOC ROUSSILLON	110	24		<b>Total</b>		<b>169</b>	



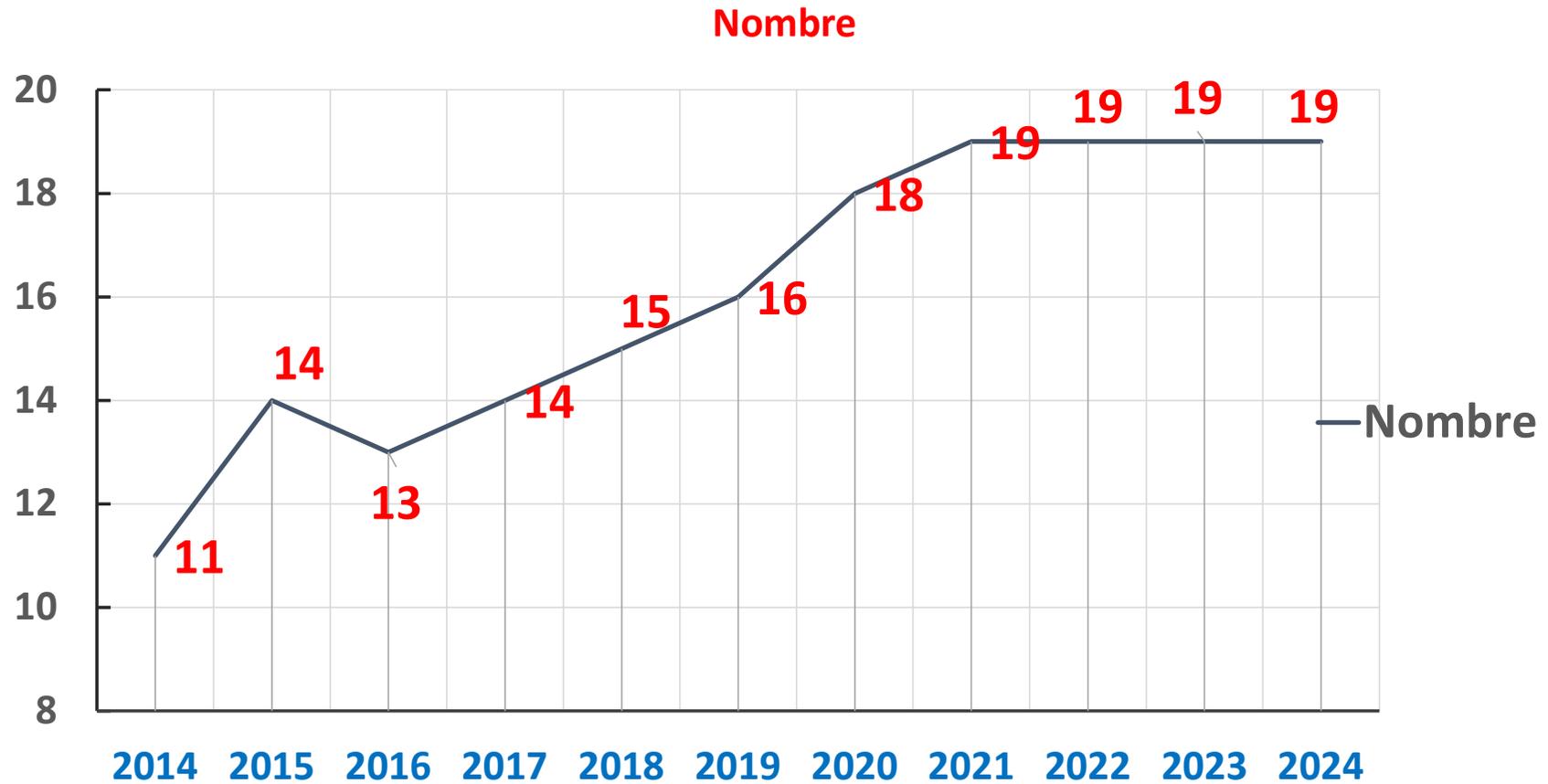
## *Points Divers*

- Coaching mémoire***
  - ***Fixer une réunion des responsables coaching des associations***
  - ***Tableau statistique du coaching 2024 à retourner à ECR***
  
- SIC aux adhérents : diffusion par le CNOEC?***

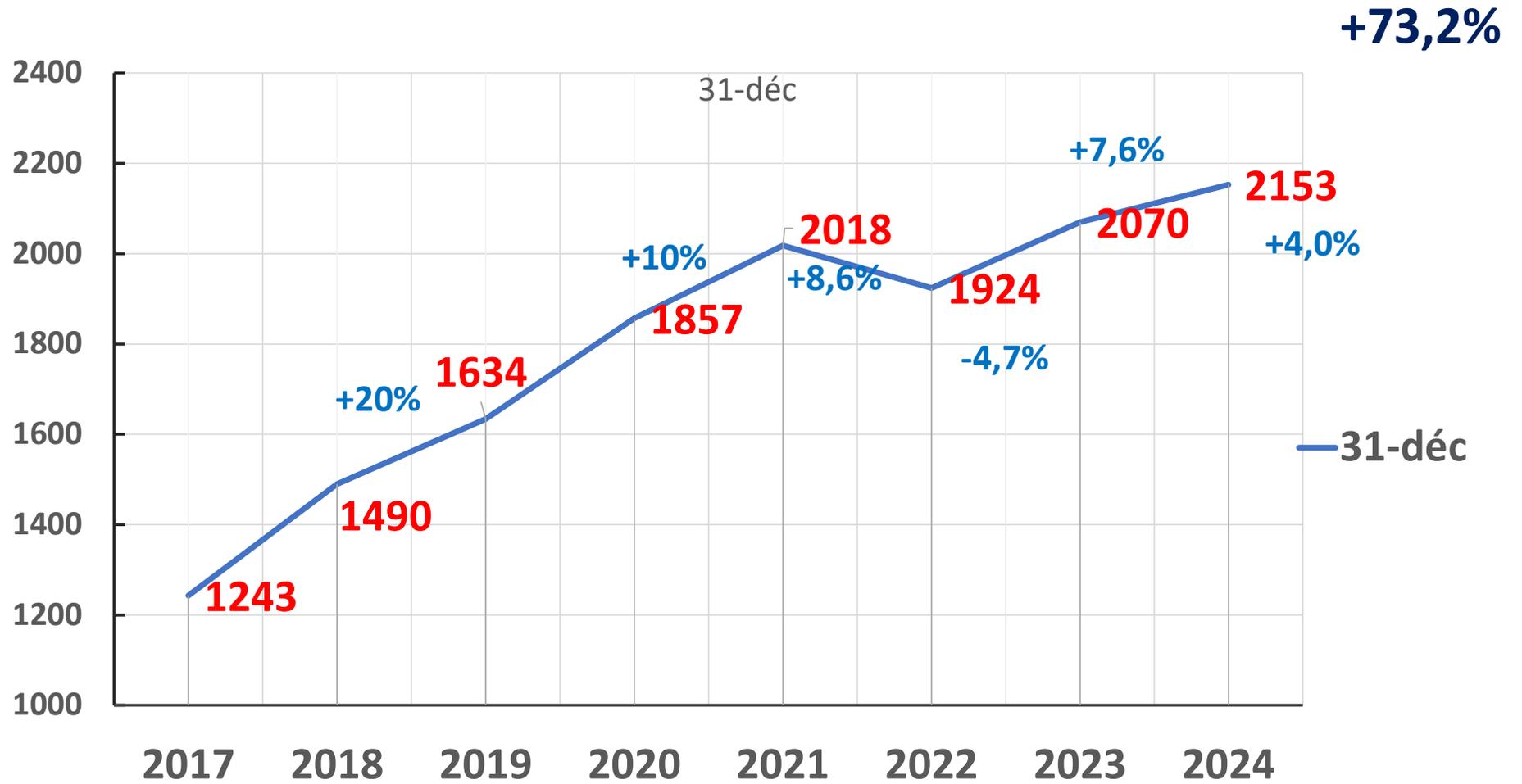


## ***Les adhérents des associations en 2024***

## *Le nombre d'associations de la Fédération*



## Evolution de l'effectif des associations





### Nombre d'adhérents

1/1/20234 2 070

Entrées 403

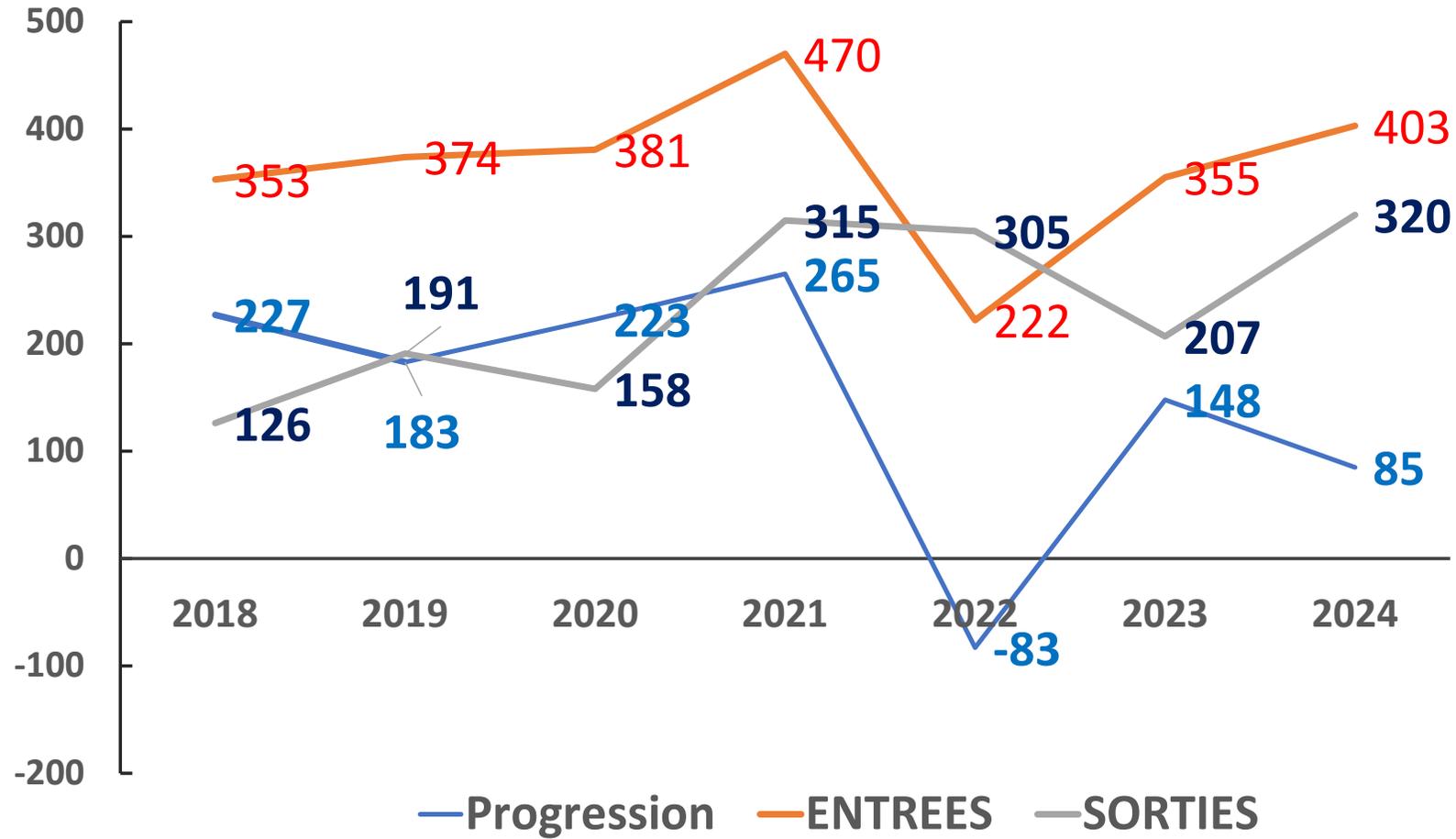
Sorties 320

31/12/2023 2 153

+4%

NM	1/1	E	S	31/12	Δ
AMECRA	71	13	17	67	-5,6%
AROEC	106	7	6	107	0,9%
ECR AQUITAINE	53	25	18	60	13,2%
ECR AUVERGNE	64	4	2	66	3,1%
ECR BOURGOGNE FRANCHE C.	59	34	9	84	42,4%
ECR BRETAGNE	111	28	23	116	4,5%
ECR CENTRE CREC	54	12	10	56	3,7%
ECR CHAMPAGNE	18	10		28	55,6%
ECR LANGUEDOC ROUSSILLON	107	27	24	110	2,8%
ECR LIMOGES	26	12	6	32	23,1%
ECR LORRAINE	54	15	7	62	14,8%
ECR MARSEILLE PROVENCE ALPES	107	33	43	97	-9,3%
ECR NORMANDIE	50	14	20	44	-12%
ECR PARIS IDF	558	67	69	556	-0,2%
ECR PAYS DE LA LOIRE	117	12	7	122	4,3%
ECR PICARDEN	61	9	4	66	8,2%
ECR POITOU CHARENTE VENDEE	68	8	6	70	2,9%
ECR RHONE ALPES	211	52	42	221	4,7%
ECR TOULOUSE OCCITANIE	175	21	7	189	8%

## Les entrées et sorties des effectifs des associations



## *Les adhésions des associations en 2024*

31/12/2024	60/69 ans	70/74 ans	75/79 ans	≥ 80 ans	Total
<b>Nombre</b>	168	89	68	55	380
<b>%</b>	44,2%	23,4%	17,9%	14,5%	
<b>Age moyen</b>	65,8	71,8	76,8	85,1	71,9

**H/F : 79/21%**

**Analyse de l'âge de 380 adhésions sur 403 soit 94%**

## *Les sorties d'adhérents des associations en 2024*

31/12/2024	60/69 ans	70/74 ans	75/79 ans	≥ 80 ans	Total
<b>Nombre</b>	55	75	64	109	303
<b>%</b>	18,2%	24,8%	21,1%	35,9%	
<b>Age moyen</b>	67,3	72,2	76,5	87,2	75,6

**H/F : 81/19%**

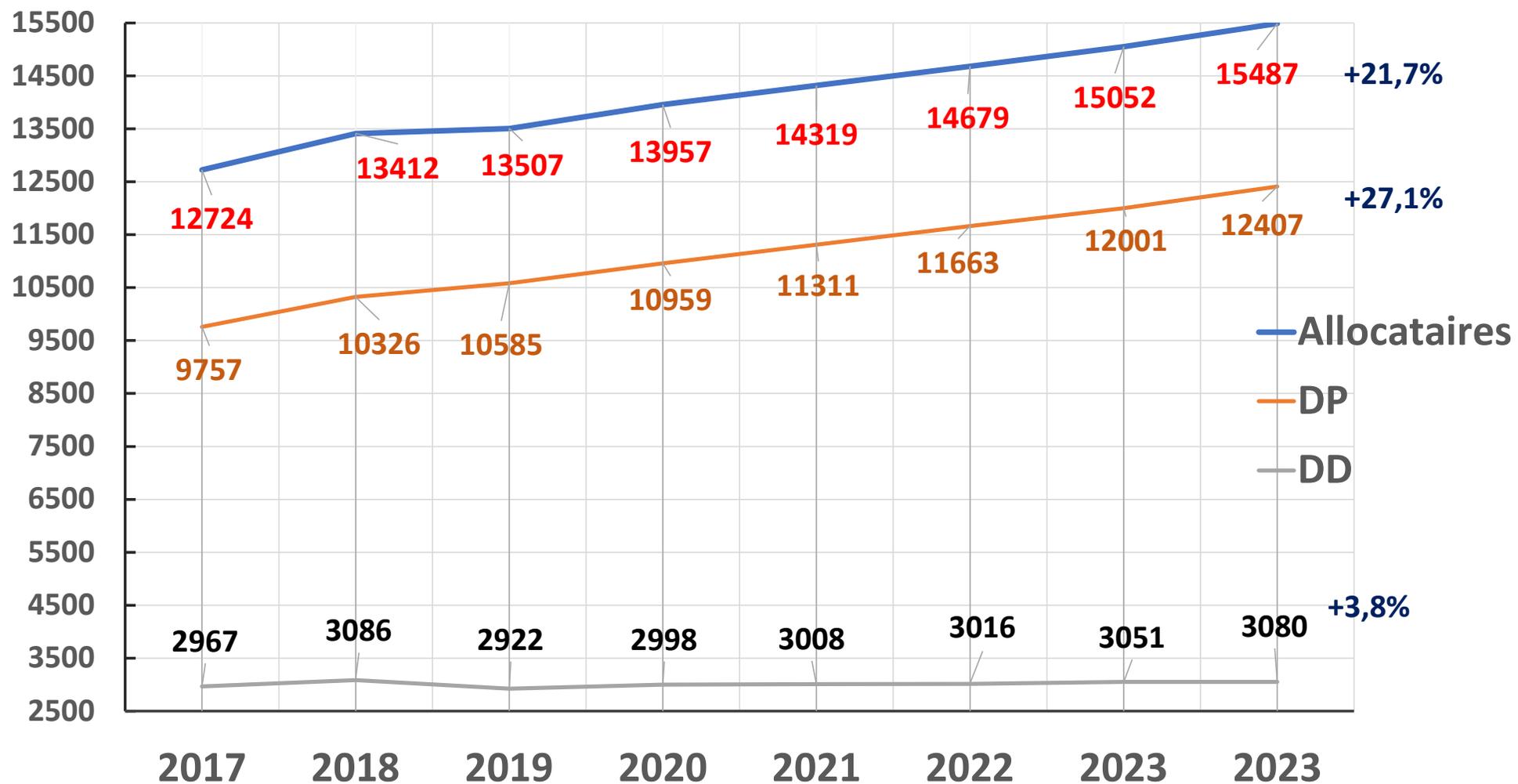
**Analyse de 303 sorties sur 320 soit 95%**



## **Analyse des sorties: exemple d'une association**

- **Sorties 2024: 69 dont 3 décès**
- **Les 66 restants comprennent 33 adhérents (soit 50%) qui ont une ancienneté de 1 à 3 années.**
- **Parmi ces 33 adhérents 18 sont entrés dans l'association en 2023 et sont pour 3 d'entre eux âgés de plus de 80 ans et pour les 15 autres ont un âge moyen de 71,8 ans**
- **Comprendre pourquoi ces 18 ne sont restés qu'un an: les contacter**
- **Eviter que cela se reproduise l'an prochaine pour les 67 adhésions 2024: « S'occuper d'eux ».**

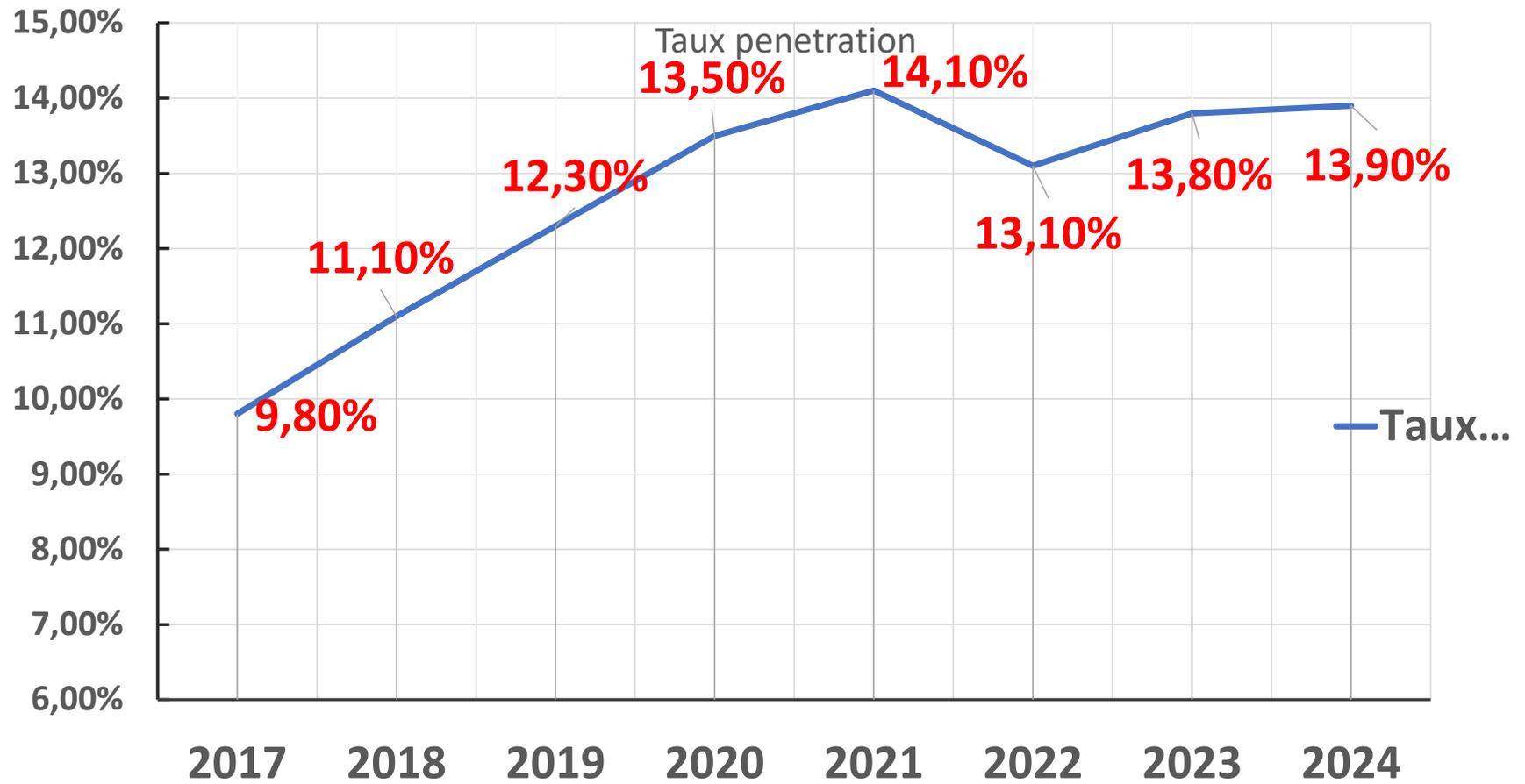
## 1. Progression des allocataires de la Cavac



## *Répartition des allocataires 2024 : Hommes/Femmes*

Allocataires	Hommes	Femmes	Total
Droits propres	10 452 <b>84,2%</b>	1 955 <b>15,8%</b>	12 407 <b>80,1%</b>
Droits dérivés	62 <b>2%</b>	3 018 <b>98%</b>	3 080 <b>19,9%</b>
Total	<b>10 514</b> <b>67,9%</b>	<b>4 973</b> <b>32,1%</b>	<b>15 485</b>

## Evolution du taux de pénétration d'ECR





### Taux de pénétration (TP)

ECR

2023 13,8%

2024 13,9%

### TP Nbre associations

2024 2023

1	2	de + 25%
3	2	de 20 à <25%
5	5	de 15 à <20%
7	6	de 10 à <15%
3	4	<10%

**Total 13,9%**

NM	1/1	31/12	TP 2024	TP 2023
AMECRA	71	67	17,8	19
AROEC	106	107	17,9	17,9
ECR AQUITAINE	53	60	9,3	7,3
ECR AUVERGNE	64	66	24,6	26,4
ECR BOURGOGNE FRANCHE C.	59	84	16,4	11,8
ECR BRETAGNE	111	116	15	16
ECR CENTRE CREC	54	56	12,6	12,8
ECR CHAMPAGNE	18	28	11,4	7,7
ECR LANGUEDOC ROUSSILLON	107	110	14,2	14,9
ECR LIMOGES	26	32	14,9	12,2
ECR LORRAINE	54	62	18,2	16
ECR MARSEILLE PROVENCE ALPES	107	97	9,7	7
ECR NORMANDIE	50	44	8	9,4
ECR PARIS IDF	558	556	14,1	13,3
ECR PAYS DE LA LOIRE	117	122	16,1	16,3
ECR PICARDEN	61	66	24,5	24,1
ECR POITOU CHARENTE VENDEE	68	70	21	22
ECR RHONE ALPES	211	221	13,1	12,9
ECR TOULOUSE OCCITANIE	175	189	32,9	31,8

## La variation des allocataires de la profession

Effectif des allocataires	2024	2023		2024	2023
<b>Grandes Régions</b>	<b>15 091</b>	<b>14 769</b>	<b>+2,2%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
Ile-de-France	3 933	4 189	-6,1%	26,1%	28,4%
Auvergne Rhône Alpes (2)	1 962	1 877	+4,5%	13%	12,7%
Provence Alpes Côte d'azur	1 630	1 527	+6,7%	10,8%	10,3%
Occitanie (2)	1 351	1 269	+6,5%	9%	8,6%
Nouvelle Aquitaine (3)	1 339	1 252	+6,9%	8,9%	8,5%
Grand Est (3)	964	945	+2%	6,4%	6,4%
Hauts de France (2)	866	846	+2,4%	5,7%	5,7%
Bretagne	776	695	+11,7%	5,1%	4,7%
Pays de La Loire	760	717	+6%	5%	4,9%
Normandie	552	530	+4,2%	3,7%	3,6%
Bourgogne Franche Comté	513	501	+2,4%	3,4%	3,4%
Centre Val de Loire	445	421	+5,7%	2,9%	2,9%



## La pénétration d'ECR chez les retraités de la profession (2024)

Effectif des allocataires	Allocataires		ECR 24	ECR 23	
<b>Grandes Régions</b>	<b>15 091</b>	<b>14,3%</b>	<b>2 153</b>	<b>2 070</b>	<b>14%</b>
Ile-de-France	3 933	14,2%	556	558	13,3%
Auvergne Rhône Alpes (2)	1 962	14,6%	287	275	14,7%
Provence Alpes Côte d'azur	1 630	6%	97	107	7%
Nouvelle Aquitaine (3)	1 351	12,1%	162	147	11,8%
Occitanie (2)	1 339	22,1%	299	282	22,2%
Grand Est (3)	964	16,3%	157	144	15,2%
Hauts de France (2)	866	20%	173	167	19,7%
Pays de La Loire	776	16,1%	122	117	16,3%
Bretagne	760	15%	116	111	16%
Normandie	552	8%	44	50	9,4%
Bourgogne Franche C.	513	16,4%	84	59	11,8%
Centre Val de Loire	445	12,6%	56	54	12,8%



## AGE MOYEN DES ADHERENTS 2024

Statistiques portent sur 19 associations  
représentant 2 099 adhérents soit 97,5%  
de leur effectif

	<u>ECR</u> 2024	<u>ECR</u> 2023	<u>CAVEC 2022</u>
(Prestataires)			
<b>GLOBAL</b>	<b>75,4</b>	<b>75,6</b>	<b>74,9</b>
<b>HOMMES</b>	<b>75,5</b>	<b>75,7</b>	<b>74,0</b>
<b>FEMMES</b>	<b>75</b>	<b>75,2</b>	<b>78,6</b>

	Global	H	F
AMECRA	76,7	77,1	75,2
AROEC	77,5	76,6	82,9
ECR AQUITAINE	71,4	71,8	69,7
ECR AUVERGNE	74,6	74,2	74,8
ECR BOURGOGNE FRANCHE	74,6	74,5	71
ECR BRETAGNE	74,3	74,1	77,6
ECR CENTRE CREC	76	75,3	82,4
ECR CHAMPAGNE	74,1	74,3	72
ECR LANGUEDOC ROUSS	72,8	74,2	69
ECR LIMOGES	74,4	73,9	76,3
ECR LORRAINE	76	75,9	76,6
ECR MARSEILLE	73,6	73,5	74,3
ECR NORMANDIE	74,4	74	75,5
ECR PARIS IDF	76,8	77,1	75,9
ECR PAYS DE LA LOIRE	76,3	76,5	74,9
ECR PICARDEN	75,8	75,9	74,5
ECR PCV	73,7	74,3	67,2
ECR RHONE ALPES	75,2	75,6	73
ECR TOULOUSE OCCITANIE	74	74,4	72,6

## *L'âge des adhérents des associations*

31/12/2024	60/69 ans	70/74 ans	75/79 ans	≥ 80 ans	Total
<b>Nombre</b>	474	540	547	538	2 099
<b>%</b>	22,6%	25,7%	26,1%	25,6%	
<b>Age Moyen</b>	66,7	72,1	76,9	85	75,4
<b>31/12/2023</b>					
<b>Nombre</b>	426	534	504	521	1 985
<b>%</b>	21,5%	26,9%	25,4%	26,2%	
<b>Age moyen</b>	66,8	72,2	76,8	85,2	75,6

## REPARTITION HOMMES/FEMMES 2024

,4

**EFFECTIFS 31/12/2024** **2 153**

**Adhérents à jour cotisations**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>HOMMES</b>	<b>83,0%</b>	<b>83,6%</b>
<b>FEMMES</b>	<b>17,0%</b>	<b>16,4%</b>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>HOMMES</b>	<b>1 786</b>	<b>1 733</b>
<b>FEMMES</b>	<b>367</b>	<b>396</b>

<b>CAVEC (2022) H/F Allocataires</b>	<b>70/30</b>
<b>Actifs</b>	<b>69/31</b>

	EFF	H	F	H/F24	H/F23
AMECRA	67	52	15	78/22	82/18
AROEC	107	92	15	86/14	87/13
ECR AQUITAINE	60	48	12	80/20	87/13
ECR AUVERGNE	66	60	6	91/9	92/8
ECR BOURGOGNE FRANCHE C.	84	76	8	91/9	85/15
ECR BRETAGNE	116	108	8	93/7	87/13
ECR CENTRE CREC	56	51	5	91/9	91/9
ECR CHAMPAGNE	28	25	3	89/11	89/11
ECR LANGUEDOC ROUSSIL.	110	93	17	85/15	83/17
ECR LIMOGES	32	26	6	81/19	89/11
ECR LORRAINE	62	54	8	87/13	85/15
ECR MARSEILLE	97	80	17	83/17	86/14
ECR NORMANDIE	44	31	13	71/29	76/24
ECR PARIS IDF	556	417	139	75/25	77/23
ECR PAYS DE LA LOIRE	122	109	13	89/11	91/9
ECR PICARDEN	66	62	4	94/6	95/5
ECR PCV	70	64	6	91/9	94/6
ECR RHONE ALPES	221	186	35	84/16	83/17
ECR TOULOUSE OCCITANIE	189	152	37	80/20	81/19



## ***Les Comptes 2024 et le Budget 2025***



NM	2025	2024	
AMECRA	25	20	
AROC	38	36	Exercice 30/06
ECR AQUITAINE	30	30	
ECR AUVERGNE	30	30	
ECR BOURGOGNE FRANCHE C.	30	30	
ECR BRETAGNE	32	32	
ECR CENTRE CREC	40	40	40 si ≤ 80 ans, 20 si > 80 ans
ECR CHAMPAGNE	30	30	
ECR LANGUEDOC ROUSSILLON	25	20	
ECR LIMOGES	30	25	
ECR LORRAINE	30	25	
ECR MARSEILLE PROVENCE ALPES	35	35	
ECR NORMANDIE	35	35	
ECR PARIS IDF	34	34	60 2 ans, 84 3 ans et 110 4 ans
ECR PAYS DE LA LOIRE	40	40	
ECR PICARDEN	30	27	
ECR POITOU CHARENTE VENDEE	35	35	100 pour 3 ans
ECR RHONE ALPES	36	35	
ECR TOULOUSE OCCITANIE	35	30	

**COTISATIONS ASSOCIATIONS**



# Communication



## ***Proposition groupe de réflexion Corinne Forissier***

### **Proposition phare : Aide à la conception d'un journal par région**

**Constat :** Le journal est un maillon fort de communication, très apprécié.

- Permet de maintenir du lien avec les confrères et surtout avec les seniors qui ne participent plus aux sorties amicales.
- Mais toutes les associations régionales ne disposent pas des bonnes volontés nécessaires, ni du soutien de leur Ordre régional à sa réalisation.

### **Proposition : Création d'une Banque de données nationale**

*Espace centralisé hébergeant les articles classés par thèmes : culture, fiscalité, vie associative, actualités, successions, jardinage, fiches de lecture sur des ouvrages recommandés par les membres. Découverte d'auteurs, de peintres régionaux ou nationaux...*

- Alimentée par toutes les associations (format prêt à l'emploi pour faciliter la reprise)
- Puis chacun, dans sa région, ira y puiser des articles pour la conception de son propre journal.



## *La présence d'ECR aux congrès de la profession 2025*

- **Congrès IFEC rien en 2025**
- **Congrès ECF les 3 et 4 juillet à Juan-Les-Pins**
- **Congrès 80<sup>ème</sup> Congrès du CNOEC à Lyon du 17 au 19 septembre 2025**
- **Les Assises de la CNCC les 4 et 5 décembre 2025 à Bordeaux**



## *Les outils de communication*

	Plaquette ECR	Plaquette ECR tiré à part	Guide Coaching	Plaquette Coaching	Stylos	Prises Allume Cigares USB	Gourdes
ECR PCV	50	50	20	50			
ECR LORRAINE	10	10	10	10	25	10	10
ECR PICARDEN	50	50	50	50	50		50
ECR Rhône Alpes	100	100	20	20	100		20
<b>Total</b>	<b>210</b>	<b>210</b>	<b>100</b>	<b>130</b>	<b>175</b>	<b>10</b>	<b>80</b>



## ***Relations avec les Institutions***



## *Relations avec la Cavec (1)*

- **Nouveau Directeur à la Cavec**
- **L'adaptation dès le 01/01/2025 des règles adaptées de la réforme pour le cumul emploi-retraite, la majoration liée au 3<sup>e</sup> enfant et la surcote pour les professionnels qui continuent d'exercer au-delà de l'âge légal de départ à la retraite, toujours pas validée par la Tutelle**
- **Les réserves au 31/12/2024: 2 033 M€ avant réévaluation des immeubles, soit +3,9% par rapport au 31/12/2023 (1 957 M€)**
- **Elections de la CAVEC en fin d'année 2025**



## *Relations avec la Cavec (2)*

### ➤ *Composition du CA*

20 administrateurs titulaires, et autant de suppléants, tous issus de la profession, experts-comptables ou commissaires aux comptes : 12 représentent les cotisants (les professionnels en activité), 4 les allocataires (les retraités), 2 sont nommés par le Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables et 2 par la Compagnie nationale des commissaires aux comptes

➤ *Rôle du CA*: le fonctionnement interne des instances, la gestion des régimes (évolution de la valeur du point, fixation des cotisations et prestations...), la gestion des réserves, la définition des objectifs et de la stratégie de la caisse, le vote du budget, la nomination du directeur et du directeur comptable et financier...



## *Relations avec la Cavec (3)*

- **les commissions réglementaires prévues par le Code de la Sécurité sociale : commissions de recours amiable, inaptitude et action sociale, commission des marchés, commission des placements, comité d'audit.**
- **La Cavec s'est dotée de commissions expertes sur tous ses champs de compétence. Prospective, COG et qualité, relations publiques & communication, réforme des statuts, Comité de pilotage des SCI, Commission Réformes...**



***Compte-rendu des commissions  
Et délibérations éventuelles***



## ***Les Offres de services***



## Les Offres de services

- Deux mutuelles complémentaires santé



- Des avantages auprès de partenaires



- Connexion aux NAVIS Fiscal et Patrimoine/famille de Francis Lefebvre : accès pour 15€ pour l'année civile





## FRANCIS LEFEBVRE

Nombre d'abonnements  
demandé à Francis

Lefebvre 2023 **304**

Lefebvre 2024 **438**

(20% EFF au 1/1)

Dont nouveaux **274**

Renouvelt.. 53.9% **164**

	FL 2023	R2024	N2024	2024	%	EFF 1/1
AMECRA	2	2	2	4	6%	71
AROEC	1	1	27	28	26%	106
ECR AQUITAINE	7	3	8	11	21%	53
ECR AUVERGNE	9	5	19	24	38%	64
ECR BOURGOGNE FRANCHE C	0					59
ECR BRETAGNE	19	12	26	38	34%	111
ECR CENTRE CREC	4		5	5	10%	54
ECR CHAMPAGNE	8	5	5	10	56%	18
ECR LANGUEDOC ROUSSILLON	17	13	33	46	43%	107
ECR LIMOGES	13	11	9	20	67%	27
ECR LORRAINE	12	6	9	15	27%	55
ECR MARSEILLE PROVENCE	19	12	12	24	22%	107
ECR NORMANDIE	0		4	4	8%	50
ECR PARIS IDF	87	34	34	68	12%	558
ECR PAYS DE LA LOIRE	10	6	22	28	24%	117
ECR PICARDEN	18	12	15	27	46%	61
ECR POITOU CHARENTE VENDEE	15	9	9	18	26%	68
ECR RHONE ALPES	38	15	23	38	14%	211
ECR TOULOUSE OCCITANIE	25	13	12	30	17%	175



## ***Abonnements Francis Lefebvre 2025***

- ***Intranet Navis Fiscal et Navis Patrimoine Famille pas encore opérationnelle, devrait l'être dans les prochains jours***
- ***Abonnement pour l'année 2025 : 15€***
- ***Procédure envoyée aux administrateurs d'ECR par mail le 20 janvier 2025***
- ***En 2025 ce sont les associations qui gèrent l'inscription et l'envoi de la procédure à leurs adhérents***
- ***Reversement des 15€ par les associations à Thierry Leprince fin 2025***
- ***Procédure de contrôle ?***



## ***Commission Ecoute Confrères***

***Bernard Unal***



***Merci de votre attention***

***Prenez soin de vous***