



Programme Ateliers Collectifs

En faveur des structures d'utilité sociale des Alpes-Maritimes

EDITION 2021

Notre ambition

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Depuis sa création, en 2001, France Active PACA contribue dans son rôle au **financement de l'économie solidaire en Région Sud**. Chaque année, de nombreuses structures bénéficient de **prêts et garanties facilitant l'accès au crédit bancaire**. Ce sont **plus de 30 000 emplois** qui ont été **créés ou consolidés**, mais surtout, et c'est peut-être le plus important, **plus de 90 % des projets que nous finançons qui dépassent le cap des cinq ans de vie**, assurant ainsi une certaine pérennité d'emploi à près d'une dizaine de milliers personnes en difficulté d'emploi. France Active PACA porte dans ses **missions l'accompagnement et le conseil des structures de l'économie sociale et solidaire** à travers le portage de 3 dispositifs locaux d'accompagnements (DLA) dans les départements des Bouches du Rhône ; du Vaucluse et des Alpes-Maritimes (confère les coordonnées en dernière page).



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
ALPES-MARITIMES

Le DLA permet aux **structures de l'Economie sociale et solidaire employeuses** (associations, structures d'insertion par l'activité économique, coopérative à finalité sociale) de **bénéficier d'accompagnements** individuels ou collectifs **dans leurs démarches de création, de consolidation et de développement de l'emploi et de leurs activités**. Les accompagnements collectifs sont une des formes de **professionnalisation des dirigeants et des équipes** des structures d'utilité sociale. Ces ateliers se distinguent de la formation par leur caractère opérationnel fondé sur le **partage des situations concrètes** vécus par les dirigeants et les équipes lors de **temps collectifs animés** par des consultants.

Nb : Sauf exception, les participants inscrits s'engagent à venir à l'ensemble des journées préconisées par le DLA et à transmettre les éléments abordés en collectif aux parties prenantes. Le présent programme vous permet de vous inscrire en ligne.

Les partenaires et financeurs du dispositif local d'accompagnement dans le département des Alpes-Maritimes



Piloter sa stratégie de relance



Phase préparatoire – En amont des ateliers collectifs (6 octobre 2021), vous bénéficiez d'un entretien téléphonique de 30 minutes pour faire un point rapide de votre situation financière avec le consultant.

Mercredi 6 octobre – 9h30 à 12h – *En Visio*

- ✓ **Analyser sa situation** - Impacts durables de la crise sur le modèle économique - comprendre pour agir efficacement.
- ✓ **Se saisir du pilotage** : Bien repérer les éléments à analyser pour anticiper les solutions à mettre en place et faire évoluer sa trajectoire financière.
- ✓ **Gérer ses difficultés de gestion** : Savoir présenter vos difficultés aux parties prenantes externes (financeurs, banques, partenaires)

Jeudi 14 octobre – 9h30 à 17h00 - *En Présentiel*

- ✓ Focus sur la **posture de « gestionnaire »**.
- ✓ Se saisir du **plan de trésorerie** comme support de réalité factuelle de votre situation.
- ✓ Analyser vos **leviers et marges de manœuvre** mobilisables.
- ✓ Suivre et analyser l'impact de **vos créances et dettes**.
- ✓ Préfigurer votre **atterrissage financier 2021**.

Jeudi 21 octobre – 9h30 à 17h00 - *En Présentiel*

- ✓ Identifier les **scenarii de redéploiement** et moyens à mobiliser pour rééquilibrer votre modèle économique.
- ✓ Elaborer un **plan d'actions opérationnel 2021-2022** sur la base d'hypothèses stratégiques.

Mardi 9 novembre – 9h30 à 17h00 - *En Présentiel*

- ✓ Réaliser ses **projections financières**.
- ✓ Elaboration des **budgets prévisionnels 2022**
- ✓ Elaboration des **prévisionnels de trésorerie à 18 mois**.

En présence du référent DLA, un temps de bilan de sera organisé le mardi 9 novembre de 16 à 17h. Le lieu vous sera communiqué 1 semaine avant le démarrage des ateliers collectifs.

LIVRABLES

pour chaque structure participante

- ✓ **Plan d'atterrissage 2021**
- ✓ **Plan de trésorerie à 18 mois**
- ✓ **Budgets prévisionnels 2022**
- ✓ **Plans d'actions 2021-22**
- ✓ **Boite à outils de pilotage.**

Ces livrables sont destinés à légitimer et crédibiliser davantage vos argumentaires et discours auprès de vos parties prenantes internes (CA ; salariés ; bénévoles) et externes (banque ; financeurs ; institutions)

Votre référent DLA

M. Mounir Amraoui

Tel – 06.88.33.97.77

mamraoui@franceactive-paca.org

Durée du module : 3,5 jours

Public Visé : Structures de l'ESS et/ou ESUS employeuses des Alpes Maritimes.

(Administrateurs ; salariés)

Prérequis : Aucun.

Nombre de participants : limitée à 10 structures.

Couts : Prise en charge intégrale des frais d'ingénierie.

JE M'INSCRIS 

Stratégie de recherche « partenariats privés »

Mardi 19 octobre – 9h30 à 17h - En Présentiel

- ✓ Spécificités des formes de mécénat (cadre juridique, fiscal)
- ✓ Motivation des entreprises
- ZOOM sur :** la demande de rescrit fiscal.
- ✓ Stratégie d'approche partenarial – établir son positionnement
- ✓ Cercle vertueux d'une campagne de mécénat

Mercredi 20 octobre – 9h30 à 17h – En Présentiel

- ✓ Structurer son offre « projet »
- ✓ Sourcer et prioriser les « clés » de son projet
- ✓ Définir sa politique de partenariat
- ✓ Typologie donateurs/dons & contreparties associés
- ✓ Constituer son dossier de partenariat
- ✓ Identifier des cibles partenaires et les entreprises à solliciter.

Vendredi 19 novembre - 9h30 à 17h – En Présentiel

- ✓ Impliquer et consolider sa relation avec ses partenaires
- ✓ Stratégie de fidélisation des partenaires
- ✓ Evaluer sa relation – Mesure d'impact

En présence du responsable DLA, un temps de bilan sera organisé le vendredi 19 novembre de 16h à 17h.



Participez à la matinale

Le 29 septembre de 10h30 à 12h30
« Vers un nouveau partenariat
associations - entreprises »

Au programme de cette matinale :

- Rappel des grandes notions autour du mécénat
- Panorama du mécénat d'entreprise en France :
 - o Grandes lignes du baromètre

Nouvelles tendances et enjeux de la recherche de partenaires privés :

- o Définir une stratégie de partenariat robuste
- o Mesurer son SROI (impact social)

LIVRABLES

pour chaque structure participante

- ✓ Cartographie de positionnement
- ✓ Modèle de grille référentiel
- ✓ Plan d'actions partenarial
- ✓ Fichiers cibles « sourcing »
- ✓ Convention de partenariat
- ✓ Méthodes et outils d'évaluation.

Ces livrables sont destinés à légitimer et crédibiliser davantage vos argumentaires et discours auprès de vos parties prenantes internes (CA ; salariés ; bénévoles) et externes (banque ; financeurs ; institutions)

Votre référent DLA

M. Mounir Amraoui
Tel – 06.88.33.97.77

mamraoui@franceactive-paca.org

Durée du module : 3 jours

Public Visé : Structures de l'ESS et/ou ESUS employeuses des Alpes Maritimes.
(Administrateurs ; salariés)

Prérequis : Aucun.

Nombre de participants : limitée à 10 structures.

Coûts : Prise en charge intégrale des frais d'ingénierie.

JE M'INSCRIS



Savoir évaluer son impact social

Mardi 12 octobre – 9h30 - 17h

En Présentiel

- ✓ Présentation globale de la mesure d'impact social.
- ✓ Pourquoi évaluer son utilité ou impact social ?
- ✓ Atelier sur la théorie du changement d'un projet d'utilité sociale.
- ✓ Poser l'ambition associée à une mesure d'impact social au sein de votre structure.

Mardi 26 octobre – 9 à 12h - En Visio

- ✓ Faire la preuve de son impact social (1/2)
- ✓ Comprendre les différentes méthodes d'évaluation existantes et adapter une méthode à votre projet.
- ✓ Atelier sur les indicateurs pertinents pour votre projet.
 - ❖ **Travaux d'intersessions réalisés par les participants**
 - ❖ **Un suivi de vos travaux individuels sera réalisé pendant les phases d'intersessions.**

Mercredi 10 novembre – 9 à 12h - En Visio

- ✓ Faire la preuve de son impact social (2/2)
- ✓ Atelier sur les outils et les moyens de collecte de données adaptés à votre projet.
 - ❖ **Travaux d'intersessions réalisés par les participants**
 - ❖ **Un suivi de vos travaux individuels sera réalisé pendant les phases d'intersessions.**

Mardi 23 novembre – 9h30 à 17h

En Présentiel

- ✓ Formaliser son référentiel d'évaluation (1/2).
- ✓ Restituer son référentiel d'évaluation d'impact social (2/2).
- ✓ Pitcher sa démarche d'évaluation et projections à venir.

En présence du référent DLA, un temps de bilan sera organisé le vendredi 19 novembre de 16h à 17h. Le lieu vous sera communiqué 1 semaine avant le démarrage des ateliers collectifs.

LIVRABLES

pour chaque structure participante

- ✓ Cartographie des effets
- ✓ Théorie du changement
- ✓ Référentiel d'évaluation d'impact social
- ✓ Indicateurs d'impact social
- ✓ Questionnaires d'enquête.

Ces livrables sont destinés à légitimer et crédibiliser davantage vos argumentaires et discours auprès de vos parties prenantes internes (CA ; salariés ; bénévoles) et externes (banque ; financeurs ; institutions)

Votre référent DLA

M. Mounir Amraoui

Tel – 06.88.33.97.77

mamraoui@franceactive-paca.org

Durée du module : 3,5 jours

Public Visé : Structures de l'ESS et/ou ESUS employeuses des **Alpes Maritimes.** (Administrateurs ; salariés)

Prérequis : Aucun.

Nombre de participants : limitée à 8 structures.

Couts : Prise en charge intégrale des frais d'ingénierie.

JE M'INSCRIS





Rejoignez LE MOUVEMENT

France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.



Antenne Vaucluse

17, ter Impasse Pignotte -
84000 Avignon

Marie-Christine Peyrol

Tel – 06.84.98.61.78

mcpeyrol@franceactive-paca.org



Siège - Bouche du Rhône

25, rue de la république, CS 60334 - 13217
Marseille Cedex 02

Audrey Giraud

Tel – 06 48 84 12 29

agiraud@franceactive-paca.org



Antenne Alpes-Maritimes

HQ – Batiment Le Consul
37/41 bd dubouchage, 06000 Nice

Mounir Amraoui

Tel – 06.88.33.97.77

mamraoui@franceactive-paca.org